



**CONFINDUSTRIA  
VENETO EST**

Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso

# **AREA DIRITTO D'IMPRESA E SERVIZIO RISK ASSESSMENT: I SERVIZI A SUPPORTO DELLE IMPRESE.**

**Webinar – Mercoledì 24 luglio 2024, ore 16.00**

# Area Diritto d'Impresa

## STRUTTURA DELL'AREA

Paolo Rizzotto (Responsabile di Area)

tel. 0422 294233 (p.rizzotto@confindustriavenest.it)

Caterina Del Turco

tel. 0422 294280 (c.delturco@confindustriavenest.it)

Alberto Fasan

tel. 0422 294293 (a.fasan@confindustriavenest.it)

Daniele Longo

tel. 0422 294328 (d.longo@confindustriavenest.it)

Tiziana Miglior

tel. 041 5499227 (t.miglior@confindustriavenest.it)

Paola Trevisani

tel. 049 8227107 (p.trevisani@confindustriavenest.it)

### *Consulenti*

Valentina Danieli

tel. 0422 294223 (v.danieli@confindustriavenest.it)

Francesca Semenzato

tel. 041 5499269 (f.semenzato@confindustriavenest.it)

### *Segreterie*

Luana Piccolo

tel. 0422 294248 (l.piccolo@confindustriavenest.it)

Daniela Vallone

tel. 049 8227117 (d.vallone@confindustriavenest.it)

E-mail: [dirittodimpresa@confindustriavenest.it](mailto:dirittodimpresa@confindustriavenest.it)

Commercio  
internazionale

Crisi d'impresa

Contrattualistica  
commerciale

Tutela del Consumatore

Diritto societario

## **Ambiti di consulenza a favore delle imprese associate**

Resp. Amministrativa  
degli Enti

Concorrenza/Antitrust

IP

Contenzioso  
stragiudiziale

Privacy e IT



Desk Imprese di Famiglia

Check-up Appalti

Aggregazioni d'Impresa

## Focus Team

Desk Legali Esteri

Compliance e Impresa  
digitale

Desk Pagamenti  
Internazionali

Crisi d'Impresa



# Lobbying e Rappresentanza

Tavoli tecnici di Confindustria	<ul style="list-style-type: none"><li>• Presenza ai Tavoli Tecnici di Confindustria, sia a livello nazionale che regionale, dedicati ai temi del diritto societario, responsabilità amministrativa delle società, antitrust, diritti di proprietà industriale, privacy, diritto dei consumatori.</li></ul>
Coordinamento Legale Triveneto	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gruppo di lavoro che coinvolge tutte le Aree Legali delle Associazioni confindustriali del Triveneto e che si riunisce periodicamente per l'elaborazione di guide e schede tecniche di settore, condividere interpretazioni normative, valutare possibili azioni ed interventi a sostegno delle Associate.</li></ul>
Club Uffici Legali	<ul style="list-style-type: none"><li>• Composto da giuristi d'impresa che operano all'interno delle aziende associate e che si riuniscono con periodicità per trattare temi di natura giuridica di interesse per il sistema imprenditoriale.</li></ul>
Enti nazionali, regionali e locali	<ul style="list-style-type: none"><li>• Rapporti con enti nazionali, regionali e locali deputati alla normazione ed alle attività ispettive e di controllo del mercato.</li></ul>
Ordini Professionali e Università	<ul style="list-style-type: none"><li>• Rapporti con gli ordini professionali e con le istituzioni universitarie per approfondimenti di temi giuridici ed attività in comune.</li></ul>



[Notiziario Tecnico](#)

[Guide Pratiche](#)

## Produzione di risorse

[Schede Informative](#)

[Seminari di  
Approfondimento](#)



# Focus Team

The background of the slide is a solid dark blue color. It features several large, overlapping, wavy shapes in lighter shades of blue and teal, creating a sense of movement and depth. The waves are smooth and fluid, flowing from the bottom left towards the top right.

## Check-up Appalti

Il ricorso, sempre più frequente, al contratto di appalto quale forma di esternalizzazione a cui può ricorrere l'imprenditore per acquisire un'opera o servizio da parte di terzi, costituisce senza dubbio un'opportunità commerciale ma nello stesso tempo può presentare numerose insidie a causa dei numerosi e sempre più crescenti vincoli giuridici.

Molteplici sono infatti gli aspetti di cui si deve tenere conto quando si ricorre al contratto di appalto, aspetti che attengono alla **liceità**, al **regime di responsabilità (solidale)** e **alla tutela delle condizioni economiche e di sicurezza e salute** dei lavoratori coinvolti in un appalto.

Le recenti modifiche introdotte con il decreto PNRR, ora convertito, hanno introdotto sanzioni più severe, anche di natura penale, al fine di contrastare il fenomeno degli appalti illeciti.



Il servizio di check-up si propone di:

- **Analizzare come vengono gestiti, sia all'interno che all'esterno dell'azienda, i rapporti contrattuali con cui si affida il compimento di opere o servizi** (es. manutenzioni, servizio mensa, pulizie, etc.);
- **Evidenziare eventuali lacune e/o criticità di carattere contrattuale** (dovute, ad esempio, alla presenza di clausole in contrasto con la normativa vigente);
- **Suggerire eventuali miglioramenti.**

### **Come funziona**

1. Individuazione da parte dell'azienda dei documenti contrattuali da sottoporre a check-up.
2. Analisi dei contratti e raccolta di informazioni funzionali all'analisi.
3. Incontro con l'azienda per discutere ed esaminare i testi contrattuali oggetto di check-up.
4. Successivamente all'incontro, verranno evidenziati gli aspetti critici della contrattualistica esaminata e forniti possibili interventi migliorativi.

Il servizio è svolto dall'Area Diritto d'Impresa e dall'Area Sindacale Lavoro e Welfare per gli aspetti di carattere giuslavoristico.



Il servizio è volto a fornire assistenza e consulenza relativamente ai principali temi di interrelazione tra famiglia imprenditoriale - azienda. Vengono affrontate tematiche di ampio respiro: l'evoluzione della *governance*, l'inserimento delle nuove generazioni imprenditoriali o di figure manageriali, riorganizzazioni e passaggi della proprietà, crescita strategica ed organizzativa.

Proprio per aiutare la famiglia imprenditoriale nell'affrontare le complessità di tali sfide, Confindustria Veneto Est ha istituito il *Desk Imprese di Famiglia*, un servizio associativo che ha un approccio **sartoriale, riservato ed indipendente e che opera nell'esclusivo interesse dell'impresa.**

La gestione di tali complessità deve necessariamente coinvolgere competenze molto diverse tra loro, richiedendo visione strategica, tempo e programmazione.

Questo servizio è svolto congiuntamente all'**Area Fisco** e all'**Area Finanza**.



# Aggregazioni d'Impresa

Le imprese non sempre possiedono internamente tutto il capitale di conoscenze necessario per restare competitive e innovarsi. Per questa ragione, devono sviluppare anche nuove modalità di fare impresa che possono ricomprendere l'avvio di progetti collaborativi con altre aziende, con fornitori, con distributori o con i loro committenti.

Nell'ambito delle aggregazioni, l'Area Diritto d' Impresa di Confindustria Veneto Est ha maturato negli anni un'importante esperienza e pratica dello strumento del Contratto di Rete (art. 3, comma 4-ter, D.L. n.5/2009 e s.m.i.). L'Area fornisce una consulenza altamente sartoriale che comprende l'accompagnamento in tutto il processo di definizione e negoziazione del progetto di collaborazione - organizzazione e gestione di tavoli di confronto, analisi delle questioni preliminari, valutazione di strumenti alternativi etc. – sino alla formale redazione del testo contrattuale.

	COMPRESO	PAGAMENTO*
• Assistenza nella definizione e sviluppo di idee progettuali	●	
• Ricerca di eventuali partner industriali e commerciali per lo sviluppo di aggregazioni	●	
• Selezione del "veicolo giuridico" più idoneo al progetto (contratto di rete, ATI, consorzi, ecc.)	●	
• Predisposizione di contratti o statuti (contratto di rete, ATI, consorzi, ecc.)		●



## Desk Pagamenti Internazionali

Al fine di supportare le aziende associate nelle eventuali problematiche legate all'utilizzo delle principali modalità di pagamento in transazioni internazionali, Confindustria Veneto Est organizza appositi incontri individuali "a distanza" con il dott. Antonio Di Meo, consulente esperto in pagamenti internazionali, crediti documentari, garanzie di pagamento per l'estero.

Nel corso degli appuntamenti, individuali e gratuiti, le aziende hanno l'opportunità di analizzare, sia con il dott. Di Meo che con componenti dell'Area Diritto d'Impresa di Confindustria Veneto Est, questioni di loro interesse, relative a modalità di pagamento o di garanzia nei rapporti con clienti e/o fornitori esteri (ad esempio inerenti a lettere di credito, garanzie bancarie internazionali, C.O.D., C.A.D.).

## Desk Legali Esteri

Al fine di consentire alle aziende associate di approfondire specifiche tematiche giuridiche connesse ad ordinamenti stranieri, Confindustria Veneto Est organizza periodicamente incontri individuali, gratuiti, con Professionisti esperti di tali sistemi giuridici.

La rete di avvocati con cui l'Area Diritto d'Impresa di Confindustria Veneto Est è in contatto comprende professionisti operativi, tra gli altri, in:

- CINA
- HONG KONG
- BRASILE
- U.S.A.
- SPAGNA
- FRANCIA
- U.K.
- PORTOGALLO
- EMIRATI ARABI
- GERMANIA



## «Club Uffici Legali»

Gruppo di lavoro composto da giuristi d'impresa che operano all'interno delle aziende associate e che si riuniscono con periodicità per trattare temi di natura giuridica di interesse per il sistema imprenditoriale.

Attualmente composto da 97 iscritti corrispondenti a 69 aziende associate.

Obiettivi:

- (i) accrescere il numero degli aderenti al Club;
- (ii) accelerare il processo di aggregazione del Club, con una pianificazione più articolata e definita degli incontri, con la creazione di apposita newsletter, a carattere giuridico, dedicata ai suoi componenti;
- (iii) avvalersi delle attività del Club per creare gruppi di lobby, potenzialmente anche di interesse per altre aree di CVE.

# Appendice

The background of the slide is a solid dark blue color. It features several large, overlapping, wavy shapes in lighter shades of blue, creating a sense of movement and depth. These shapes are positioned primarily in the lower half of the slide, with some extending towards the top.

## VERIFICA E REDAZIONE CONTRATTUALISTICA D'IMPRESA

	COMPRESO	PAGAMENTO*
• Contratti di fornitura	●	
• Condizioni generali di vendita e di acquisto	●	
• Contratti di appalto/subappalto	●	
• Contratti d'opera	●	
• Contratti di subfornitura	●	
• Contratti di distribuzione commerciale (concessione di vendita, agenzia, franchising, etc.)	●	
• Contratti informatici e delle nuove tecnologie	●	
• Contratti di locazione/affitto	●	
• Contratti di deposito	●	
• Contratti di comodato	●	
• Contratti in materia di proprietà industriali ed intellettuali	●	
• Contratti di riservatezza	●	
• Contratti di sponsorizzazione	●	
• Contratto di rete		●



## LEGALE INTERNAZIONALE

	COMPRESO	PAGAMENTO*
• Verifica e redazione dei principali contratti internazionali d'impresa	●	
• Informazioni su legislazioni straniere in materia commerciale	●	
• Incoterms e commercio con l'estero	●	
• Forme di pagamento e garanzie di pagamento	●	
• Problematiche legate al "Made in"	●	
• Gestione incontri con legali esteri	●	



## PROPRIETÀ INDUSTRIALI ED INTELLETTUALI

	COMPRESO	PAGAMENTO*
• Consulenza legale su problematiche concernenti brevetti, marchi, disegni e modelli industriali, tutela del software, contraffazione	●	
• Consulenza legale in materia di segreti commerciali (regolamenti aziendali, accordi di segretezza, etc.)	●	
• Valorizzazione delle proprietà industriali ed intellettuali (Parte delle attività a pagamento. Per alcune attività potranno venire coinvolti professionisti esterni di volta in volta individuati.)	●	●



## SOCIETARIO

	COMPRESO	PAGAMENTO*
• Consulenza normativa	●	
• Predisposizione di statuti societari	●	
• Patti parasociali e governance	●	

## CRISI D'IMPRESA E PROCEDURE CONCORSUALI

	COMPRESO	PAGAMENTO*
• Tutela del credito, disciplina del fallimento, concordato preventivo e delle altre procedure di gestione della crisi d'impresa	●	

## RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA DELLE SOCIETÀ (D.LGS. N.231/2001)

	COMPRESO	PAGAMENTO*
• Informazione e prima consulenza	●	
• Stesura adempimenti previsti dal Decreto Legislativo		●
• Assunzione incarico di Membro dell'Organismo di Vigilanza		●



## DISCIPLINA DELLA CONCORRENZA E DEL COMMERCIO

	COMPRESO	PAGAMENTO*
• Normativa antitrust, nazionale e comunitaria	●	

## NORMATIVA IN MATERIA DI TUTELA DEL CONSUMATORE

	COMPRESO	PAGAMENTO*
• Informazioni ai consumatori, responsabilità del produttore, sicurezza generale dei prodotti, pratiche commerciali scorrette, class action	●	
• Assistenza nella redazione delle garanzie dei prodotti e dei beni di consumo	●	

## NORMATIVA PRIVACY ("GDPR")

	COMPRESO	PAGAMENTO*
• Informazione e prima consulenza (es. regolamenti informatici)	●	
• Assistenza in procedure per videosorveglianza e telecontrollo	●	
• Assistenza nella produzione documentale sulla base delle esigenze aziendali		●
• Assunzione incarico Data Protection Officer (DPO)		●
• Corsi di formazione, a catalogo, commessa e con finanziamenti		●



# Compliance e Impresa Digitale

	COMPRESO	PAGAMENTO*
• Costruzione Modello Organizzativo (D.lgs. 231/01) per l'integrazione dei sistemi di gestione privacy, sicurezza e ambiente, qualità, sicurezza delle informazioni		●
• Impresa digitale: redazione manuale di conservazione documenti informatici (e assistenza nell'applicazione)		●
• Certificazione etica CSR SA8000		●
• Corsi di formazione a catalogo, commessa e con finanziamenti		●



# **Area Territorio, Urbanistica, Trasporti e Sezioni Ance**

## STRUTTURA DELL'AREA

Paolo Antonello	Responsabile d'Area tel. 0422 294222
Felice Costa	Segretario Responsabile Sezione Ance tel. 0422 294266
Rino Dal Pos	Funzionario tel. 049 8227183
Federica Fontanin	Funzionaria tel. 0422 294216
Tiziana Miglior	Funzionaria tel. 041 5499227
Silvia Schiabello	Funzionaria tel. 041 5499178
Alessandro Timossi	Funzionario tel. 049 8227259
Elisa Locatelli	Segreteria tel. 0422 294249
Barbara Mazzonetto	Segreteria tel. 0422 294201

E-mail: [territorio@confindustriavenest.it](mailto:territorio@confindustriavenest.it)

# Trasporti

Consulenza e assistenza in materia di:	COMPRESO	PAGAMENTO*
• Disciplina dell'autotrasporto merci in conto proprio e per conto di terzi	●	
• Disciplina dell'autotrasporto internazionale di merci (Convenzione CMR, autorizzazioni Cemt e bilaterali)	●	
• Autotrasporti prodotti alimentari e ATP	●	
• Autotrasporti eccezionali	●	
• Trasporto merci pericolose	●	
• Trasporti marittimi e aerei	●	
• Autotrasporto viaggiatori	●	
• Contrattualistica dell'autotrasporto	●	
• Locazione e comodato di veicoli	●	
• Nuovo Codice della Strada (disciplina, verbali di contestazione)	●	
• Tempi di guida e di riposo dei conducenti	●	
• Carta di qualificazione del conducente (CQC)	●	
• Circolazione in Italia e all'estero (Calendario divieti di circolazione e permessi di circolazione in deroga)	●	
• Contributo ART (Autorità di Regolazione dei Trasporti)	●	
• Rapporti con Prefetture, Comandi Polizia Stradale e Motorizzazioni Civili	●	
• Mobility Manager e PSCL (Piano Spostamenti Casa Lavoro)		●



# Contratti pubblici

Consulenza e assistenza, con intervento diretto presso gli uffici competenti, in materia di:	COMPRESO	PAGAMENTO*
• Disciplina degli appalti pubblici di lavori, opere, servizi e forniture	●	
• Partecipazione a gare pubbliche (interpretazione dei bandi di gara, bandi PNRR, presentazione offerte, reti di impresa, RTI e subappalti, sistemi e criteri di aggiudicazione)	●	
• Compilazione DGUE	●	
• Gestione rapporti contrattuali con stazioni appaltanti	●	
• Contratto di subappalto e similari	●	
• Revisione prezzi	●	
• DURC di congruità	●	
• Qualificazione SOA	●	
• Servizio di segnalazione avvisi di gara per l'esecuzione di opere pubbliche		●
• Servizio MEPA: supporto per l'utilizzo delle piattaforme telematiche per la "vendita in rete" alla PA	●	



# **Servizio Risk Assessment**

## STRUTTURA DEL SERVIZIO

Pasquale Costanzo	Responsabile del Servizio	tel. 0422 916465
Luana Piccolo	Segreteria	tel. 0422 294248

E-mail: [risk@confindustriavenest.it](mailto:risk@confindustriavenest.it)

# Servizio Risk Assessment

## Costo del servizio:

**LE PRIME 4 POLIZZE**



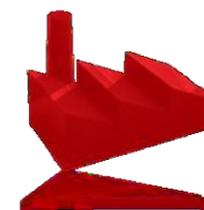
**GRATUITE**



**OLTRE LE 4 POLIZZE**



**PREVENTIVO DI  
SPESA**



# Le fasi del servizio «Check up assicurativo»



# 1. ANALISI DEI RISCHI

## Il questionario di autovalutazione del rischio

Domande sui Rischi

### Fabbricati e Relative Attività

Turni di lavoro nell'intera azienda?

Continuativi  Saltuari

Turni di lavoro in alcuni reparti?

Continuativi  Saltuari

Si lavora anche il sabato e/o la domenica?

No  Sì

L'immobile è stato costruito meno di 15 anni fa?

In parte  No  Sì

I fabbricati sono di proprietà di terzi (leasing, ecc)?

In parte  No  Sì

Vi è presenza di eternit nelle coperture?

In parte  No  Sì

### Rischio Alluvione - Inondazioni - Terremoto

Il Comune di insediamento è classificato sismico per legge?

No  Non so  Sì

C'è la presenza di bacini idrici o corsi d'acqua entro 2 km?

No  Sì

C'è la presenza di piani o volumi interrati o seminterrati?

In parte  No  Sì

Nella polizza incendio (o All Risk) esiste l'estensione di garanzia per i catastrofali (alluvioni e terremoti)?

No  Sì

Qual è la vulnerabilità delle merci al bagnamento?

Alta  Bassa  Media

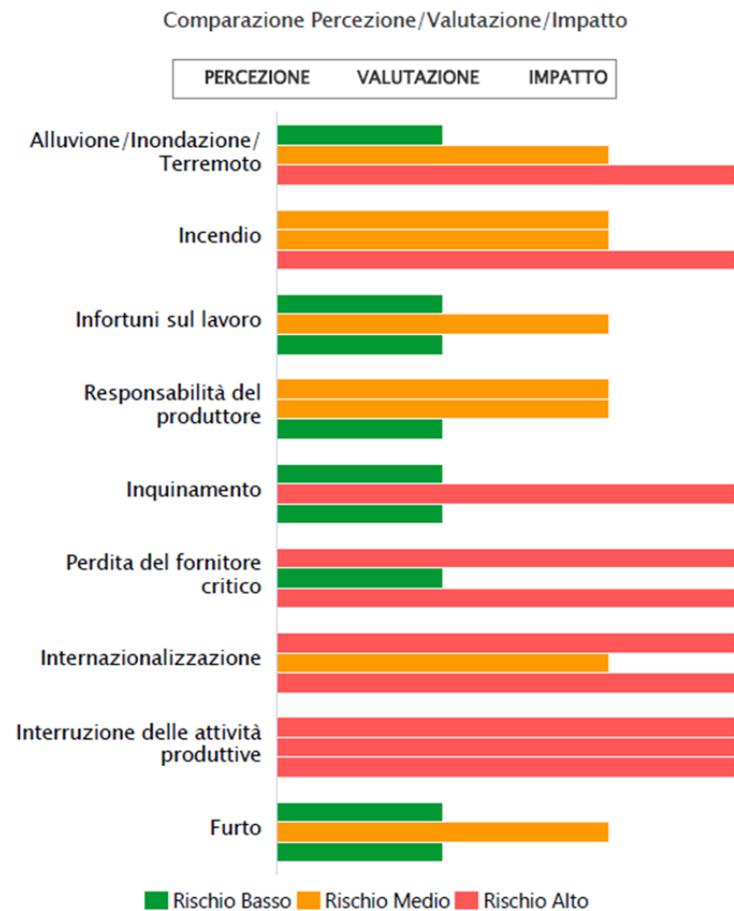
Qual è la vulnerabilità dei macchinari al bagnamento?

Alta  Bassa  Media

# Valutazione del rischio

Questionario

	Percezione	Valutazione	Impatto
Alluvione/Inondazione/ Terremoto	Basso	Medio	Alto
Incendio	Medio	Medio	Alto
Infortuni sul lavoro	Basso	Medio	Basso
Responsabilità del produttore	Medio	Medio	Basso
Inquinamento	Basso	Alto	Basso
Perdita del fornitore critico	Alto	Basso	Alto
Internazionalizzazione	Alto	Medio	Alto
Interruzione delle attività produttive	Alto	Alto	Alto
Furto	Basso	Medio	Basso



## 2. ANALISI DEI RISCHI - La tabella di valutazione

GRADIENTE DI GIUDIZIO	VALUTAZIONE COMPLESSIVA
<b>BUONO</b> 	Polizza di cui il giudizio è globalmente positivo
<b>SUFFICIENTE</b> 	Polizza ritenuta non ottimale per Normativo o Massimali/Capitali assicurati o Premio, per la quale sono necessari alcuni interventi di miglioramento
<b>INSUFFICIENTE</b> 	Polizza ritenuta complessivamente non ottimale per la quale sono necessari importanti interventi di miglioramento o sostituzione completa

# La relazione di analisi

## I Commenti

### Considerazioni generali sul programma assicurativo



Non ci è stata fornita la normativa delle polizze All Risks ed Elettronica ma riteniamo che, come le altre polizze, non siano in linea, come impostazione e contenuti, ai più elevati standard di mercato. Sono pertanto da considerare, nel loro complesso, **INSUFFICIENTI**.

In merito ai costi, rispetto all'andamento attuale dei tassi di mercato, **in presenza di un positivo andamento sinistri / premi degli ultimi cinque anni**, si ritiene ottenibile una loro **riduzione** nella misura del 25-30%, pur con una migliore impostazione.

Abbiamo sviluppato le schede e i commenti delle polizze e riportato alcune osservazioni e suggerimenti atti ad una ulteriore loro ottimizzazione.

Riteniamo comunque fondamentale:

- verificare che tutte le ubicazioni dove viene svolta l'attività, siano esse unità produttive, depositi, uffici, showroom e simili, di proprietà o in locazione, siano assicurate e che i relativi indirizzi siano corretti sia come via che come numero civico; dalla polizza All Risks è stata esclusa l'ubicazione di [redacted]. Via [redacted] presso la quale però risultano assicurati i beni della polizza Elettronica;
- definire una descrizione univoca dell'attività che viene svolta dall'azienda, **facendo anche riferimento a quanto previsto dal CCIAA e all'oggetto statutario**, al fine di evitare che l'eventuale inesattezza nella descrizione del rischio possa comportare l'inefficacia totale e/o parziale dell'assicurazione;

Per una maggior protezione dei beni e dell'attività, si dovrebbe inoltre valutare la copertura dei rischi:

- Danni indiretti (profitto lordo o margine di contribuzione);
- Trasporti;
- D.& O. (Responsabilità Civile Amministratori, Sindaci, Direttori Generali)
- Informatico – Cyber Risk;
- Credito Commerciale.

Ad ogni polizza viene attribuito un giudizio di adeguatezza, specificando, inoltre, eventuali suggerimenti di miglioramento da concordare con la propria compagnia assicurativa.

# Possibili risultati generati dal questionario

